

Suivi du projet, aider les casseuses de pierres de Cobly, Bénin, état au 30 mars 2015

ELEMENTS DU PROJET	Fait le	Objectif atteint ?	
recherche de nouveaux financeurs	août-13	oui	
Commande ferme concasseur	sept-13	oui av autre fournisseur	
Réception du concasseur	févr-14	oui malgré difficultés	
Création de la coopérative	mars-14	oui mais à revoir	formalisée
achat du petit matériel	avr-14	oui en partie à lister	
formation des équipes	mai-14	oui mais pas définitif	fait et fonctionne
formation technique	mai-14	oui mais à améliorer	amélioration ergonomie
Début de la production	avr-14	OUI	37 bennes
Objectifs/ production/ répartition CA	oct-14	oui prévision 2015 à faire	Prévu 20% de réserve
Achat du terrain	mars-15	150 000 CFA financer par ASF 145 000 CFA+ APPORT COOP 5 000 CFA	
ACCES ROUTE	oct-15	concertation pour faire un accès durable à la route	
Objectifs social de la concasseuse	mars-15	À redéfinir	ouverture
SECURITE DU SITE			
COFFRE DE PROTECTION MACHINE		NON	Non
TROUSSE 1 ERS SECOURS	mars-15	NON	Oui
GANTS CUIR PROTECTION	mars-15	NON	Oui
LUNETTES PROTECTION		NON	Non
MASQUES DE PROTECTION	mars-15	NON	Oui
CONCASSEUSE,OUTILLAGE, divers à acheter			
PELLE et Râteau		Insuffisant	EN COURS
SAC A GRAVAS big bag avec poignée	mars-15	NON	Oui
BROUETTE		NON	
POSTE A SOUDER + consommables	oct-15	NON	oui (Charles)
Mini palans manuels à levier à chaîne		NON	non retenu
CONSTRUCTIONS & divers A PREVOIR			
LATRINES Sèches		NON	NON
Plan incliné évacuation cailloux. à revoir	oct-15	NON	Commandé
Véhicule de chantier pour déplacer les pierres en saison des pluies	oct-15	A voir le financement et les responsables sur place	moto ou âne ? faire essais
Algeco		NON	Non
Autofinancement 2 ème concasseuse	oct-15	en cours	en cours
plan finance à faire avec les femmes	avr-15	NON	à faire parvenir par mail

Présidente: Mme YAMMOU Nambienou
Secrétaire: Melle KOMBETTO Colette
Trésorière: Mme BONI Tandjoma

Bureau est élu pour une période de 2 ans, renouvelable si réélu. Le groupe de femmes (53) fonctionne en deux groupes en alternance de 9H/12H et 15H/18H du lundi au samedi, en forte période de pluie la production cesse (4 mois env.). Afin de pouvoir satisfaire des commandes importantes, elles ont décidé de mettre en commun la production des deux groupes afin de conserver le client.

La coopérative est ouverte à toutes les femmes concasseuses du coin, ce qui permet un certain "calme social"

Recette depuis octobre 2014: 37 camions bennes 17 X PU 25 000 F CFA + 20 X PU 30 000 F CFA

	Francs CFA	EURO	COMMENTAIRES
Chiffre Affaire	10250000	15626	2 équipes en roulement 2X4 heures entre le 1 ^{er} octobre 2014 et le 15 mars 2015
Dividendes Redistribués aux 53 femmes	10220000	15580	Soit 294€/pers pour 5,5 mois d'activité
Soldes en banque	300 000	457	La démarche de provision pour l'achat de la 2 ^{ème} machine a bien été intégrée mais doit être plus importante.

Conclusion et mise au point

Malgré une utilisation peu optimisée de la machine, le CA ou recettes sont conformes aux prévisions. Elles avaient prévu de mettre 50% des recettes au financement de la prochaine machine, mais elles ont choisi de se faire plaisir en fin d'année. Après une petite mise au point qu'en à leur demande de financement par ASF pour d'autres projets, je leur explique qu'à partir de ce jour ASF serait présent uniquement comme conseiller en matière technique et en de matière gestion financière.

Mise à disposition de la machine:

La mise à disposition de la machine constitue un fond de roulement ou micro crédit au profit de la coopérative. Cette mise de fond sera à reverser à ASF (un plan de financement est en cours)

L'achat du terrain, la construction de l'appatam (soit une valeur de 1057€), l'apport de petits matériaux et l'ingénierie du projet restent acquise à la coopérative.

L'assistance achat et mise en fonctionnement des autres machines et le suivi de la gestion de la coopérative continuera au delà de l'achat de la deuxième machine et cela d'un commun accord validé par ASF et par le bureau de la coopérative.

Suivant l'accord de la coopérative, l'apporteur d'affaire, Mr Marcellin, devra être encouragé dans sa recherche de nouveaux clients et donc rémunéré sur le CA. (Un % des ventes que le bureau devra voter en assemblée)

Objectif 1: Monter un troisième groupe afin d'optimiser le fonctionnement de la machine, à mettre en place avant fin mai 2015 (3 fois 4 heures, avec changement de plage horaire par équipe toutes les semaines)

Objectif 2: constituer une réserve d'argent au moins égale 20% des recettes, qui sera destinée à l'achat de la deuxième machine (voir en dessous tableau prévision) mais prévoir son augmentation.

Objectif 3: prévoir un budget pour la construction de toilettes (en 2015) sur le site

Objectif 4: prévoir une mutuelle maladie pour toutes les femmes et leur famille (en 2016), faire établir deux devis par différentes entreprises.

Enfin, ASF a payé 95% du terrain, la coopérative aurait eu les moyens de l'autofinancer. Mais l'objectif de l'autonomie est proche.

TABLEAU DE C.A à réaliser par 2 équipes ou 3 équipes

	EUROS	F CFA	
CA/an avec 2 équip /8 mois	2 273	1490909	
CA/an /SI 3 équipes/8 mois	2 955	1938182	
PRIX MACHINE			
	4 328	2838982	
Provision 20%/ 2 équipes	455	298182	
Provision 20%/ 3 équipes	591	387636	
tps aquisition 2 équipes	9,52	9,52	nbre années
tps aquisition 3 équipes	7,32	7,32	nbre années

Ce tableau estime le temps en année pour acquérir la deuxième machine en auto financement, il prend en compte l'absence de recette ou CA pendant 4 mois de pluie, le prix de la machine et son installation (sans l'achat du terrain et le coût de l'appatam).

L'optimisation de la machine est une priorité, faire une troisième équipe . Mais la provision de 20% du CA n'est pas suffisante, il faudrait la fixer à au 30 %.

Le suivi en Octobre 2015 sera important/ OBJECTIFS, malgré le suivi à distance par Skype et téléphone.

Brigitte BONNETAIN Concepteur et développeur de projets humanitaires à vocation économique.